

# Ein-Team FaST

Version 1.0

Juni 2024



**Bessere Arbeitsweisen  
für bessere Unternehmen,  
bessere Menschen  
und eine bessere Welt.**

Mitwirkende: Sebastian Keller, Christian Dähn, Quinton Ronald Quartel



Ein-Team Guide - Version 1.0 © 2024 - Quinton Ronald Quartel  
Lizenziert unter BY-NC-ND 4.0. <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

# Ein-Team FaST

FaST kann einem einzelnen Team-**Kollektiv** ebenso zugutekommen wie einem großen, mehrteamigen **Kollektiv**. Das Wort "Skalierung" in Fluid Scaling Technology kann dazu führen, dass Menschen denken, FaST sei ausschließlich für große **Kollektive** gedacht. Das stimmt nicht.

Als FaST zum ersten Mal eingeführt wurde, bestand es aus einem einzigen Team von etwa 12 Personen. Das Team wuchs weiter, als wir mehr Arbeit und neue Produkte übernahmen und Menschen dem **Kollektiv** hinzufügten. In dem Moment, als das **Kollektiv** anfang, sich in Unterteams anstatt nur in Paare oder Trios zu unterteilen, wussten wir, dass wir eine Schwelle überschritten hatten und in das skalierte FaST eingetreten waren. Der einzige Unterschied zwischen Single Team FaST und Scaled FaST ist die Größe der Einheiten, in die sich das **Kollektiv** auf dem FaST-Marktplatz im FaST-Meeting aufteilt.

Ersetze das Wort "Team" durch die Begriffe "Einzelner" oder "Ensemble" im Kernleitfaden von FaST, und du hast Single Team FaST.

## Ensemble oder nicht Ensemble?

Der Begriff Ensemble bedeutet hier Pair Programming aus dem eXtreme Programming (XP) oder Mob Programming, das von Woody Zuill entwickelt wurde. Im FaST muss man nicht im Ensemble arbeiten; Einzelarbeit ist ebenfalls in Ordnung.

Im ersten FaST-Experiment begannen wir als XP-Team, bei dem alle Arbeiten im Pair Programming durchgeführt wurden. Wir hatten eine Regel in unseren **Kollektivvereinbarungen**, dass alle Produktionscodes im Ensemble erstellt werden mussten. Ob Einzelarbeit akzeptabel ist oder nicht, hängt von eurem **Kollektiv** ab und sollte durch die Art der Arbeit sowie die Kultur, Codierungs- und Qualitätspraktiken eurer Organisation bestimmt werden. Wir haben festgestellt, dass Mob Programming besonders gut mit FaST funktioniert.

## Kann ich FaST anstelle von Scrum verwenden?

Da FaST im Single-Team-Modus funktionieren kann, kannst du FaST anstelle von Scrum verwenden. Ken Schwaber schrieb 2012 in einem Blogbeitrag mit dem Titel [„What Comes After Scrum“](#):

„Scrum kann durch alles ersetzt oder übertroffen werden, das seine zugrunde liegenden Prinzipien ebenfalls unterstützt:

1. Selbstorganisation – Menschen, die komplexe Arbeit verrichten, sind viel effektiver darin, sich selbst und die Arbeit zu organisieren, als jemand, der die Arbeit nicht verrichtet.
2. Bottom-up-Intelligenz – herauszufinden, wie Arbeit zu erledigen ist, ist eine Managementtätigkeit, die am besten von den Menschen durchgeführt wird, die die Arbeit verrichten, da die Arbeit unvorhersehbar ist und viele Wendungen und Veränderungen beinhaltet.
3. Empirismus – es ist schwierig, etwas zu planen, das man nicht kennt, daher sehen wir stattdessen, was erreicht wurde, und entscheiden dann, was als nächstes zu tun ist. Wir tun dies häufig, um Risiken zu kontrollieren und den besten Weg zu unserem Ziel zu bestimmen.
4. Transparenz – wir müssen periodisch wissen, was tatsächlich passiert, um effektive empirische Entscheidungen treffen zu können.“

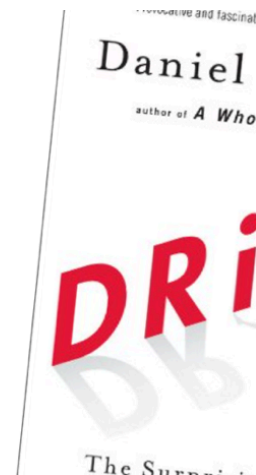
Da FaST all diese Prinzipien unterstützt, kann FaST gemäß Ken Schwabers eigenen Maßstäben anstelle von Scrum verwendet werden.

## FaST unauffällig einführen

Obwohl FaST anstelle von Scrum verwendet werden kann, ist es möglich, dass dir dies nicht erlaubt wird. Aber wenn dein Team kreativ ist, werdet ihr Wege finden, die Scrum-Schnittstellenkonformität aufrechtzuerhalten und gleichzeitig heimlich FaST-Agile-Rebellen zu sein. So begann ein Großteil der Agile-Bewegung, als das Wasserfallmodell noch das vorherrschende und Standardmuster für Softwareentwicklung war. Agile-Teams mussten „unter dem Radar fliegen“. Agile begann als eine Graswurzelbewegung, bevor es zum Mainstream wurde.

Be strategically subversive. Almost none of the innovative practices you've read about came from the top. Most began the same way: One smart person couldn't take it any longer and decided to bend the rules or play the game a slightly different way.

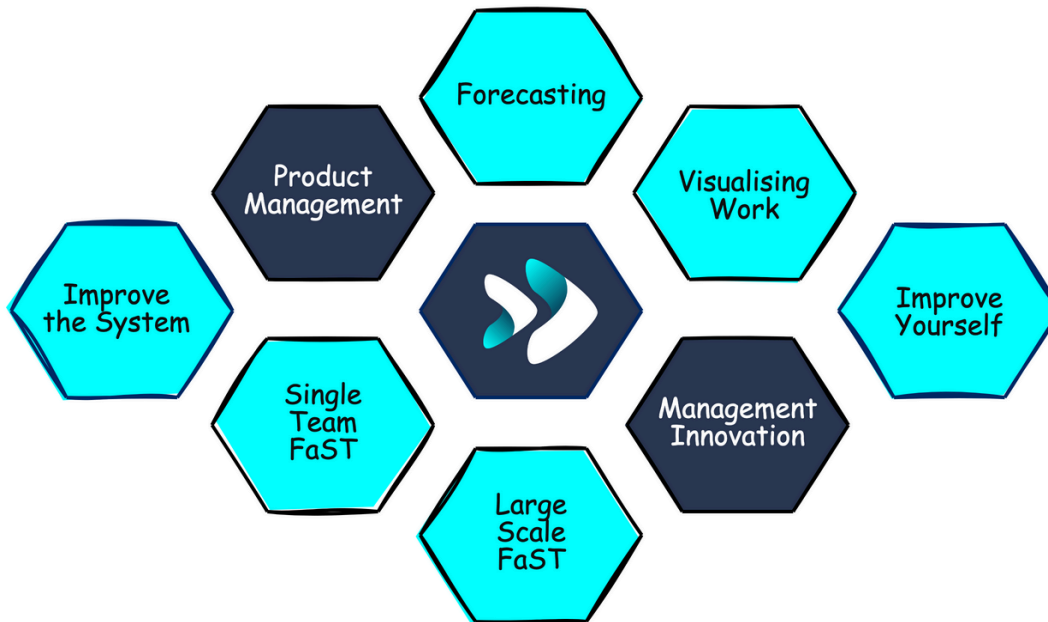
Drive  
Daniel H. Pink



Per Beining teilt einen großartigen Erfahrungsbericht über seine Erfahrungen mit Ein-Team FaST: "[Going FaST – When Scrum is Slowing You Down](#)".

# FaST-Betriebsmodell

Ein-Team FaST ist nur eine Komponente des umfassenderen **FaST-Betriebsmodells**. In der unten stehenden Abbildung repräsentiert das zentrale Sechseck die Kernmethode von FaST und die umliegenden Sechsecke stehen für unterstützende Aspekte und Verbesserungspraktiken, die zusammen ein Betriebsmodell für Business Agility bilden.



## Die FaST Academy – Transformation zu besseren und anpassungsfähigeren Arbeitsweisen

Für Schulungs- und Beratungsdienste in FaST senden Sie eine E-Mail an die FaST Academy ([info@fastagile.io](mailto:info@fastagile.io)), um mit autorisierten FaST-Beratern, -Partnern und -Trainern in Verbindung gebracht zu werden.

## Über den Autor

Quinton Ron Quartel ist der Vater von FaST und Gründer der FaST Academy. Er ist leidenschaftlich daran interessiert, eine bessere Welt durch bessere Arbeitsplätze zu schaffen. Seine Vision für das FaST-Betriebsmodell ist es, Geschäftsumgebungen zu schaffen, die es Menschen ermöglichen, zu wachsen und zu gedeihen, während sie gleichzeitig ihrem Unternehmen Wert hinzufügen und ihre Kunden begeistern. Quinton steht für Keynotes, Beratung und Schulungen zur Verfügung und ist über die FaST Academy ([info@fastagile.io](mailto:info@fastagile.io)) erreichbar.

## Über die Übersetzer

Wir sind bumbleflies und leidenschaftliche Befürworter der FaST-Methode. Wir sind überzeugt, dass jeder von der offenen und partizipativen Arbeitsweise profitieren kann, die FaST ermöglicht, und wir freuen uns darauf, unsere Leidenschaft für FaST und eine offene, kollaborative Arbeitskultur mit Euch zu teilen.

Deshalb bieten wir nicht nur die Implementierung von FaST an, sondern auch Schulungen und Workshops, um Unternehmen und Organisationen bei der Einführung und Nutzung von FaST zu unterstützen.